

# José Luís Biscaia: o pensador da organização em cuidados de saúde primários



Luiz Miguel Santiago<sup>1</sup>

José Luís Biscaia, 1956, é licenciado em Medicina, tem a especialidade de Medicina Geral e Familiar, o grau de Consultor e a categoria de Assistente Graduado Sénior, exerceu clínica na USF S. Julião, ACeS Baixo Mondego, ARS Centro. Entre 2019 e 2023 foi Diretor do ACeS Baixo Mondego.

Foi Assistente Convidado da disciplina de Medicina Geral e Familiar da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra (1991-2007). Foi ainda coordenador pedagógico, preletor e orientador no 1.º e 2.º programas de formação de Clínica Geral (1986-87).

Orientou a formação específica de internos de Medicina Geral e Familiar desde 1993, bem como foi formador nas áreas de Governação Clínica e de Saúde, Organização e Gestão em Serviços de Saúde, Garantia de Qualidade e Investigação, entre outras.

Dirigiu o Centro de Saúde de Celas, em Coimbra (1990-1992), e foi responsável nacional pelo Projeto de Cooperação de Ajuda de Emergência de Portugal, a nível dos cuidados de saúde primários (CSP), para Moçambique (1993).

Como altos cargos foi membro da Comissão Nacional para a Humanização e Qualidade dos Serviços de Saúde (1996-97) e Subdiretor-Geral da Saúde (1997-1999).

Foi fundador e investigador do Observatório Português dos Sistemas de Saúde.

Integrou o Grupo Técnico para a Reforma dos CSP (2005) e coordenou a USF S. Julião, na Figueira da Foz, entre 2007 e 2014 e fez parte do Grupo Consultivo para a Reforma dos CSP (2008-10).

Foi igualmente fundador e membro da primeira direção da Fundação para a Saúde – Serviço Nacional de Saúde (SNS).

Coordenou o projeto BI-USF (2013-16) e integrou a equipa de apoio do coordenador da área dos CSP na coordenação da reforma do SNS, de 2016 a 2019, bem como coordenou o Grupo Técnico Nacional para a Governação Clínica e de Saúde nos Cuidados de Saúde Primários (2017-19).

Na Ordem dos Médicos participou como membro-eleito na Direção do Conselho Regional Centro (1987-89, 1992-95 e 1996-99) e foi membro consultivo (1990-92).

Na Associação Portuguesa de Medicina Geral e Familiar foi eleito para a Direção Nacional (1990-92) e foi vice-presidente (2005-09).

Na Associação Nacional das Unidades de Saúde Familiar integrou a Direção Nacional (2015-18).

É membro da Associação Portuguesa para a Qualidade desde 1989, integrando o Núcleo Dinamizador da Qualidade em Serviços de Saúde.

Na Sociedade Portuguesa de Senologia foi eleito para a Direção (1992-94).

Foi membro fundador da Associação de Docentes e Orientadores de Medicina Geral e Familiar (ADSO) em 2001 e membro efetivo da *European Academy of Teachers in General Practice* (NLG-EURACT).

Em 2010 foi agraciado com a Medalha de Mérito pela Ordem dos Médicos.

Escrito assim, José Luís Biscaia é homem de muitos afazeres, com grande dedicação, apurado sentido tático e abrangente visão estratégica na vertente política dos Cuidados de Saúde Primários.

Na sua nota biográfica não aparece referida a sua vertente quasi-académica, tendo na verdade iniciado trabalho de doutoramento em área fundamental da sua especialidade. Mas, ao perder-se um académico,

1. Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra. Clínica Universitária de Medicina Geral e Familiar da Faculdade de Medicina da Universidade de Coimbra. Centro de Estudo e Investigação em Saúde da Universidade de Coimbra (CEISUC).



ganhou-se alguém que conseguiu pôr de pé um conjunto de conquistas práticas e ferramentas que são hoje usadas diariamente e sem as quais o atual modelo de prática em USF não teria sido possível.

Do seu trabalho, da sua capacidade argumentativa, da sua visão estratégica, fica a obra e ficam as magníficas intervenções em múltiplas jornadas, cursos e congressos, onde expandia eloquentemente o que pensava. Por vezes mal-entendido, mas de ideias bem estruturadas, pensava a Medicina Geral e Familiar como algo a praticar numa organização pensada, evoluída e evolutiva e que visasse o suprimento das necessidades populacionais.

A sua obra escrita integra sobretudo escritos legais, nos quais o seu contributo foi importantíssimo. Os trabalhos científicos que publicou refletem fundamentalmente o seu pensar sobre o exercício da Medicina Geral e Familiar, no contexto dos Cuidados de Saúde Primários, nas vertentes da qualidade e da acessibilidade.

Colega meu de Liceu, Faculdade e Especialidade, foi ainda diretor do ACeS Baixo Mondego em que ambos trabalhámos.

Grande Homem, Grande Obra.

#### ALGUMAS PUBLICAÇÕES DE JOSÉ LUÍS BISCAIA

Biscaia JL, Cardoso D, Rodrigues A. Clínica geral/Cuidados de saúde primários: 5 anos depois. Rev Port Clin Geral. 1987;4(27):6-7.

Biscaia JL. O clínico geral e a epidemiologia perinatal. Saúde Infantil. 1987;IX(3):269-73.

Biscaia JL, Rodrigues A. Sugestões/recomendações para o processo de formação específica em clínica geral/medicina familiar. Rev Port Clin Geral. 1988;5(31):33-7.

Direção Nacional da APMCG. Um futuro para a medicina de família em Portugal [Internet]. Lisboa: Associação Portuguesa dos Médicos de Clínica Geral; 1990. Available from: <https://www.sns.gov.pt/wp-content/uploads/2016/02/Livro-Azul-APMCG.pdf>

Biscaia JL, Rodrigues A. Pensar uma "Unidade de Medicina de Família"... Rev Port Clin Geral. 1991;8(8):248-53.

Biscaia JL, Ministro L, Pisco L, Rodrigues A, Rodrigues J. Monitorização da qualidade organizacional dos centros de saúde: MoniQuOr e avaliações cruzadas. 2.ª ed. Lisboa: Direção-Geral da Saúde; 1999.

Biscaia JL. Instrumentos para a melhoria contínua da qualidade. Lisboa: Direção-Geral da Saúde; 1999.

Pisco LA, Biscaia JL. Avaliação e monitorização da qualidade organizacional dos centros de saúde (MoniQuOr). Rev Port Saúde Pública. 1999;17(1):29-32.

Pisco L, Biscaia JL. Qualidade de cuidados de saúde primários [Quality in health care]. Rev Port Saúde Pública. 2001;Volume Temático(2):43-51. Portuguese

Grupo Consultivo para a Reforma dos Cuidados de Saúde Primários. Tempos decisivos: da necessidade de um novo modelo de governança para a reforma dos cuidados de saúde primários. Lisboa: GCRCSP; 2010.

#### ENDEREÇO PARA CORRESPONDÊNCIA

Luiz Miguel Santiago

E-mail: [luizmiguel.santiago@gmail.com](mailto:luizmiguel.santiago@gmail.com)

<https://orcid.org/0000-0002-9343-2827>